



17 octombrie 2025

Chișinău

1. Introducere

Sistemul de Licențiere și Monitorizare a Cluburilor de Fotbal al Federației Moldovenești de Fotbal (FMF) reprezintă unul dintre instrumentele esențiale prin care este asigurată dezvoltarea durabilă și organizată a fotbalului în Republica Moldova. Prin acest sistem, FMF urmărește nu doar îndeplinirea unor cerințe formale pentru participarea cluburilor în competiții, ci și consolidarea capacităților organizaționale, financiare și administrative ale acestora, în conformitate cu bunele practici europene.

În acest context, licențierea nu este privită exclusiv ca o procedură administrativă, ci ca un proces continuu de îmbunătățire, monitorizare și responsabilizare a cluburilor. Sistemul de licențiere asigură că fiecare club participant la competițiile naționale și internaționale dispune de o structură juridică clară, resurse umane calificate, infrastructură adecvată, precum și de o gestiune financiară prudentă și transparentă.

Pentru sezonul competițional 2026/27, FMF aplică următoarele categorii de licențe:

- **Licența UEFA** – pentru participarea în competițiile de club UEFA;
- **Licența N** – pentru participarea în **Liga7777** (prima divizie valorică);
- **Licența A** – pentru participarea în **Liga 1** (a doua divizie valorică);
- **Licența B** – pentru participarea în **Liga 2** (a treia divizie valorică);
- **Licența UEFA F** – pentru participarea în competițiile UEFA rezervate cluburilor feminine;
- **Licența FF** – pentru participarea în prima divizie valorică feminină la nivel național.

Totodată, începând cu sezon 2026/27, FMF implementează pe deplin monitorizarea obligatorie a solvabilității cluburilor care nu participă la competițiile UEFA pentru cluburi, dar participă în prima divizie valorică a campionatului național, în conformitate cu Anexa VIII la **Regulamentul de atestare (licențiere) a cluburilor de fotbal FMF – Licența N (ediția 2025)**.

1. Введение

Система лицензирования и мониторинга футбольных клубов Федерации футбола Молдовы (ФФМ) является одним из ключевых инструментов, обеспечивающих устойчивое и организованное развитие футбола в Республике Молдова. Через эту систему ФФМ стремится не только выполнить формальные требования допуска клубов к соревнованиям, но и укрепить их организационный, финансовый и административный потенциал в соответствии с лучшими европейскими практиками.

В этом контексте лицензирование рассматривается не просто как разовая административная процедура, а как непрерывный процесс улучшения, контроля и ответственности клубов. Система лицензирования гарантирует, что каждый клуб, участвующий в национальных и международных соревнованиях, обладает четкой юридической структурой, квалифицированными человеческими ресурсами, соответствующей инфраструктурой, а также ведёт финансовую деятельность ответственно и прозрачно.

На соревновательный сезон 2026/27 ФФМ применяет следующие категории лицензий:

- **Лицензия УЕФА** – для участия в клубных соревнованиях УЕФА;
- **Лицензия N** – для участия в **Liga7777** (первая по значимости дивизия);
- **Лицензия A** – для участия в **Liga 1** (вторая по значимости дивизия);
- **Лицензия B** – для участия в **Liga 2** (третья по значимости дивизия);
- **Лицензия UEFA F** – для участия в соревнованиях УЕФА среди женских клубов;
- **Лицензия FF** – для участия в национальной женской высшей лиге (первая по значимости женская дивизия).

Кроме того, начиная с сезона 2026/27 ФФМ полностью внедряет обязательный мониторинг платежеспособности клубов, которые не участвуют в клубных соревнованиях УЕФА, но выступают в высшем дивизионе национального чемпионата, в соответствии с Приложением VIII к **Регламенту по аттестации (лицензированию) футбольных клубов ФФМ – Лицензия N (издание 2025 года)**.

Extinderea sistemului de monitorizare reflectă angajamentul FMF de a asigura sustenabilitatea financiară a tuturor cluburilor care evoluează în prima divizie valorică a campionatului național, și nu doar a celor care participă la competițiile internaționale pentru cluburi. Sistemul se bazează pe utilizarea obligatorie a Sistemului Electronic de Licențiere a Cluburilor (SELC) pentru gestionarea documentației de licențiere și monitorizare, precum și pe cooperarea constantă dintre FMF, cluburi și organisme UEFA competente în domeniul licențierii și sustenabilității financiare. 2. Obiectivele principale ale FMF FMF, în calitate de Licențiator național, își stabilește pentru sezonul 2026/27 următoarele obiective principale: 2.1. Sprijinirea cluburilor – să ofere suport metodic și consultanță constantă tuturor solicitanților și deținătorilor de licențe, inclusiv prin consiliere individuală, clarificări scrise și asistență tehnică în utilizarea sistemului SELC; – să organizeze seminare tematice periodice, dedicate criteriilor sportive, juridice, administrative, de infrastructură, sociale, precum și criteriilor financiare și de sustenabilitate, adresate reprezentanților cluburilor (manageri, responsabili de licențiere, contabili, juriști etc.); – să încurajeze un dialog deschis cu cluburile, astfel încât eventualele dificultăți sau neclarități să fie identificate și soluționate în timp util, înainte ca acestea să genereze neconformități grave. 2.2. Reglementare și transparență – să pună la dispoziția cluburilor, într-o formă clară și accesibilă, toate regulamentele, formularele, anexele și ghidurile necesare pentru procesul de licențiere și monitorizare; – să actualizeze documentele normative în conformitate cu noile cerințe ale UEFA și FMF, precum și cu modificările cadrului legislativ național; – să asigure o comunicare transparentă privind termenele-limită, procedurile și așteptările FMF față de cluburi, astfel încât procesul de licențiere și monitorizare să fie previzibil și corect. 2.3. Eficiența procesului de licențiere – să asigure o procedură coerentă, unitară și egală pentru toate cluburile, indiferent de divizia valorică sau statutul sportiv; – să garanteze independența și confidențialitatea membrilor organelor decizionale;	Расширение мониторинга отражает стремление ФФМ обеспечить финансовую устойчивость всех клубов, участвующих в национальном чемпионате высшего дивизиона, а не только тех, которые представлены в международных турнирах. Система опирается на обязательное использование электронной платформы SELC (Системul Electronic de Licențiere a Cluburilor) для управления документацией по лицензированию и мониторингу, а также на постоянное взаимодействие ФФМ с клубами и соответствующими структурами УЕФА, ответственными за лицензирование и финансовую устойчивость. 2. Основные цели ФФМ В качестве национального лицензиара ФФМ устанавливает на сезон 2026/27 следующие основные цели: 2.1. Поддержка клубов – предоставление методологической поддержки и постоянных консультаций всем соискателям и обладателям лицензий, включая индивидуальное консультирование, письменные разъяснения и техническую помощь по работе в системе SELC; – организация тематических семинаров по спортивным, юридическим, административным, инфраструктурным, социальным и финансовым критериям, а также по вопросам устойчивости, с участием представителей клубов (менеджеров, ответственных за лицензирование, бухгалтеров, юристов и др.); – поощрение открытого диалога с клубами, чтобы возникающие трудности или вопросы выявлялись и решались заблаговременно, до того как они приведут к серьезным нарушениям. 2.2. Регулирование и прозрачность – обеспечение клубов всеми необходимыми регламентами, формами, приложениями и методическими указаниями в ясной и доступной форме; – актуализация нормативных документов в соответствии с новыми требованиями УЕФА и ФФМ, а также изменениями национального законодательства; – обеспечение прозрачной коммуникации относительно сроков, процедур и ожиданий ФФМ от клубов, чтобы процесс лицензирования и мониторинга был предсказуемым и справедливым. 2.3. Эффективность процесса лицензирования – обеспечение единообразной, последовательной и равной процедуры для всех клубов, независимо от дивизиона или спортивного статуса; – гарантия независимости и конфиденциальности членов коллегиальных органов, принимающих решения;
---	--

• Organul de Primă Instanță (OPI) – responsabil de examinarea inițială a dosarelor de licențiere; • Organul de Apel (OA) – responsabil de examinarea apelurilor împotriva deciziilor OPI; – să prevină conflictele de interese și orice influență externă asupra procesului de luare a deciziilor, menținând încrederea în obiectivitatea Sistemului de Licențiere. 3. Monitorizarea cluburilor participante în competițiile UEFA În conformitate cu Regulamentul UEFA de licențiere și sustenabilitate financiară (ediția 2025), FMF va continua și va consolida procesul de monitorizare a cluburilor licențiate care participă sau sunt eligibile să participe în competițiile UEFA. Acest proces include: – colectarea și evaluarea periodică (inclusiv trimestrială) a documentelor financiare solicitate de UEFA, cum ar fi: • situațiile financiare anuale și interimare (Financial Information); • informațiile privind obligațiile restante (Overdue Payables) către cluburi, personal, autorități fiscale și sociale, precum și către UEFA; – colectarea și analiza periodică (inclusiv trimestrială) a altor informații solicitate de UEFA, inclusiv: • informații despre club (Club Information), care includ date privind guvernarea clubului și beneficiarul său efectiv; – introducerea, verificarea și validarea datelor în platformele electronice UEFA relevante, inclusiv UEFA Board System, în strictă conformitate cu termenele și cerințele tehnice stabilite de UEFA; – menținerea unei comunicări permanente cu structurile UEFA responsabile de licențiere și sustenabilitate financiară, inclusiv prin clarificarea eventualelor neconcordanțe constatate în documentația transmisă de cluburi; – verificarea și confirmarea lipsei / existenței datoriilor financiare restante către: • alte cluburi (inclusiv din transferuri, compensații de formare și mecanisme de solidaritate); • personal (inclusiv jucători și personal tehnic/administrativ); • autorități fiscale și sociale; • UEFA.	• Орган первой инстанции (ОПИ) – рассматривающий заявки на лицензирование; • Апелляционный орган (ОА) – рассматривающий жалобы на решения ОПИ; – предотвращение конфликтов интересов и любого внешнего влияния на процесс принятия решений, чтобы сохранять доверие к объективности системы лицензирования. 3. Мониторинг клубов, участвующих в соревнованиях УЕФА В соответствии с Регламентом УЕФА по лицензированию и финансовой устойчивости (издание 2025 года), ФФМ продолжит и усилит мониторинг клубов, получивших лицензии для участия в соревнованиях УЕФА или претендующих на участие в них. Этот процесс включает: – регулярный (включая поквартальный) сбор и анализ финансовой документации, запрашиваемой УЕФА, в том числе: • годовой и промежуточной финансовой отчетности (Financial Information); • информации о просроченных обязательствах (Overdue Payables) перед клубами, персоналом, налоговыми и социальными органами, а также перед УЕФА; – регулярный (включая поквартальный) сбор и анализ прочей информации, запрашиваемой УЕФА, в том числе: • информация о клубе (Club Information), включающая данные об управлении клубом и его конечном бенефициаре; – внесение, проверку и валидацию данных в электронные платформы УЕФА, такие как UEFA Board System, в строгом соответствии с установленными сроками и техническими требованиями; – поддержание постоянной коммуникации с подразделениями УЕФА, ответственными за лицензирование и финансовую устойчивость, включая разъяснение возможных расхождений или вопросов, возникающих по документам клубов; – проверку и подтверждение отсутствия / наличия просроченных долгов перед: • другими клубами (в том числе по трансферам, компенсации за подготовку и механизмам солидарности); • персоналом (в том числе игроками и тренерско-административным персоналом); • налоговыми и социальными органами; • УЕФА.
---	---

4. Monitorizarea cluburilor naționale

FMF va continua să monitorizeze cluburile participante în competițiile naționale (Liga7777, Liga 1, Liga 2, prima divizie valorică feminină), în baza criteriilor sportive, juridice, administrative, de infrastructură și de responsabilitate socială, conform regulamentelor FMF în vigoare.

Monitorizarea națională vizează:

- respectarea cerințelor privind structura juridică a clubului și reprezentarea sa legală;
- existența și actualizarea documentelor statutare, a informațiilor despre persoanele autorizate cu drept de semnătură și responsabilul de licențiere;
- îndeplinirea criteriilor sportive și de personal (participarea echipelor de copii și juniori, existența antrenorilor licențiați, implementarea programelor de dezvoltare);
- corespunderea infrastructurii de joc și de antrenament standardelor minime stabilite de FMF;
- implementarea acțiunilor de responsabilitate socială în fotbal, acolo unde acestea sunt prevăzute de reglementări.

Monitorizarea financiară a cluburilor care NU participă în UEFA, dar participă în prima divizie valorică a campionatului național (începând cu sezonul 2026/27) – Licența N

Aceasta reprezintă modificarea esențială pentru sezonul 2026/27. Conform **Anexei VIII la Regulamentul de atestare (licențiere) a cluburilor de fotbal FMF – Licența N (ediția 2025)**, toate cluburile care nu participă în competițiile UEFA, dar participă în prima divizie valorică a campionatului național, vor fi supuse unei **monitorizări financiare obligatorii**.

4.1. Obiectivele monitorizării

Monitorizarea financiară a acestor cluburi urmărește:

- **prevenirea acumulării datoriilor** către alte cluburi, către personal (inclusiv jucători, membri ai staff-ului tehnic și administrativ), autorități fiscale și sociale, precum și către FMF;
- **evaluarea capacității clubului de a-și continua activitatea competițională** pe întreaga durată a sezonului, fără a periclita integritatea competițiilor;
- **sporirea disciplinei financiare** la nivel național, încurajând o gestionare responsabilă a veniturilor și cheltuielilor;
- **îmbunătățirea transparenței** în ceea ce

4. Мониторинг национальных клубов

ФФМ продолжит мониторинг клубов, участвующих в национальных соревнованиях (Liga7777, Liga 1, Liga 2, женская высшая лига), на основе спортивных, юридических, административных, инфраструктурных и социальных критериев, согласно действующим регламентам ФФМ.

Национальный мониторинг включает:

- проверку соблюдения требований к юридической структуре клуба и его законному представительству, если такие требования предусмотрены регламентами;
- наличие и актуальность уставных документов, сведений о лицах, уполномоченных подписывать документы от имени клуба, и ответственного за лицензирование;
- выполнение спортивных и кадровых критериев (наличие и участие детско-юношеских команд, наличие лицензированных тренеров, реализация программ развития);
- соответствие игровой и тренировочной инфраструктуры минимальным стандартам ФФМ;
- выполнение обязательств в сфере социальной ответственности в футболе, если такие требования предусмотрены регламентами.

Финансовый мониторинг клубов, не участвующих в УЕФА, но выступают в высшем дивизионе национального чемпионата (начиная с сезона 2026/27) – Лицензия N

Это является ключевым новшеством для сезона 2026/27. В соответствии с **Приложением VIII к Регламенту по аттестации (лицензированию) футбольных клубов ФФМ – Лицензия N (издание 2025 года)**, все клубы, не участвующие в соревнованиях УЕФА, но выступающие в высшем дивизионе национального чемпионата, подлежат **обязательному финансовому мониторингу**.

4.1. Цели мониторинга

Финансовый мониторинг таких клубов направлен на:

- **предотвращение накопления задолженностей** перед другими клубами, сотрудниками (в том числе игроками, тренерским и административным персоналом), налоговыми и социальными органами, а также перед ФФМ;
- **оценку способности клуба продолжать участие в соревнованиях** в течение всего сезона без угрозы для нормального хода чемпионата;
- **повышение финансовой дисциплины** на национальном уровне и поощрение ответственного управления доходами и расходами;
- **повышение прозрачности** финансового состояния клубов в отношениях с ФФМ и другими

privește situația financiară a cluburilor, atât în relația cu FMF, cât și cu ceilalți parteneri (sponsori, suporteri, autorități etc.).

4.2. Procedura de monitorizare

Pentru îndeplinirea acestor obiective, FMF va efectua:

- verificări financiare periodice la datele de **30 iunie, 30 septembrie și 31 decembrie**, în baza documentelor și informațiilor furnizate de cluburi;
- **analizează informațiile prezentate** în conformitate cu secțiunile IV și VI–IX ale Anexei VIII la Regulamentul de atestare (licențiere) a cluburilor de fotbal FMF – „Licența N” (ediția 2025), precum și documentele contabile și certificatele oficiale (inclusiv certificatele privind lipsa datoriilor față de bugetul de stat, după caz);
- evaluarea riscului financiar al fiecărui club, inclusiv prin identificarea unor eventuale dezechilibre majore între obligațiile asumate și resursele disponibile;
- solicitarea de clarificări și informații suplimentare de la cluburi atunci când există dubii asupra completitudinii sau veridicității documentelor prezentate;
- sesizarea **Comisiei de Disciplină a FMF** în caz de nerespectare a termenelor-limită, lipsa documentelor obligatorii sau prezentarea de date/documente falsificate.

4.3. Sancțiuni

Nerespectarea obligațiilor legate de monitorizarea financiară poate atrage aplicarea următoarelor măsuri:

- **avertisment** scris;
- **amendă**, în conformitate cu reglementările FMF;
- **limitarea anumitor drepturi operaționale** ale clubului (de exemplu, limitări privind transferurile sau înscrierea de noi jucători);
- **retragerea licenței naționale**, în cazurile grave sau repetate de neconformitate;
- **sesizarea Comisiei de Disciplină**, conform **Art. 8 al Regulamentului de licențiere**, pentru examinarea cazului și aplicarea sancțiunilor disciplinare adecvate.

5. Activitatea Organului Administrativ de Licențiere

Organul Administrativ de Licențiere al FMF are rolul de a coordona și implementa, la nivel operativ, întregul proces de licențiere și monitorizare. Acesta:

partenerami (sponsori, болельщиками, органами власти и др.).

4.2. Процедура мониторинга

Для достижения указанных целей ФФМ:

- проводит периодические финансовые проверки по состоянию на **30 июня, 30 сентября и 31 декабря**, на основе представленных клубами документов и сведений;
- **анализирует предоставленную информацию** в соответствии с разделами IV, VI–IX Приложения VIII Регламента по аттестации (лицензированию) футбольных клубов ФФМ – «Лицензия N» (издание 2025 года), а также бухгалтерские документы и официальные справки (в том числе справки об отсутствии задолженности перед государственным бюджетом, когда это требуется);
- при необходимости запрашивает у клубов дополнительные пояснения и документы, если имеются сомнения в полноте или достоверности представленной информации;
- при нарушении сроков, непредставлении обязательных документов или выявлении поддельных/искаженных данных направляет материалы в **Дисциплинарный комитет ФФМ**.

4.3. Санкции

Невыполнение требований финансового мониторинга может повлечь:

- **письменное предупреждение**;
- **штраф** в соответствии с регламентами ФФМ;
- **ограничение отдельных операционных прав** клуба (например, ограничения по регистрации новых игроков и т.п.);
- **отзыв национальной лицензии** в случае грубых или повторных нарушений;
- **передачу дела в Дисциплинарный комитет** в соответствии со статьей 8 Регламента по лицензированию, с последующим применением дисциплинарных санкций.

5. Деятельность Административного органа по лицензированию

Административный орган по лицензированию ФФМ координирует и реализует на операционном уровне весь процесс лицензирования и мониторинга. Его функции включают:

- оказание индивидуальных консультаций клубам как на этапе лицензирования, так и в течение

– oferă consultanță individuală cluburilor, atât în perioada de licențiere, cât și pe parcursul sezonului competițional; – verifică, prelucrează și validează documentele transmise de cluburi prin sistemul SELC; – pregătește dosarele pentru examinare de către Organul de Primă Instanță și, după caz, de către Organul de Apel; – menține legătura cu administrația UEFA în ceea ce privește documentele transmise în cadrul procesului de licențiere și monitorizare; – organizează, atunci când este necesar, vizite de monitorizare la sediul cluburilor sau la infrastructurile acestora; – colaborează cu alte subdiviziuni ale FMF (juridic, competiții, financiar, tehnic etc.) pentru a asigura o abordare integrată a procesului de licențiere. 6. Principii fundamentale Procesul de licențiere și monitorizare se bazează pe următoarele principii fundamentale: – Independență – membrii organelor decizionale (OPI și OA) trebuie să acționeze fără influențe externe sau conflicte de interese; – Obiectivitate – toate deciziile sunt luate în baza faptelor, documentelor și criteriilor prevăzute în regulamente, fără favoritisme sau discriminare; – Confidențialitate – informațiile și documentele furnizate de cluburi sunt tratate cu discreție, fiind utilizate exclusiv în scopul licențierii și monitorizării; – Egalitate de tratament – toate cluburile sunt tratate în mod egal, în baza acelorași criterii și proceduri; – Transparență și responsabilitate – FMF și cluburile își asumă responsabilitatea pentru acțiunile și deciziile lor în cadrul Sistemului de Licențiere. 7. Calitatea procesului de licențiere FMF își asumă responsabilitatea de: – a implementa și menține cerințele Standardului UEFA de calitate pentru licențierea cluburilor (ediția 2025); – a supune Sistemul de Licențiere evaluărilor și recertificării anuale realizate de o instituție internațională de certificare independentă; – a îmbunătăți permanent procedurile interne, fluxurile de lucru și instrumentele utilizate în procesul de licențiere și monitorizare; – a publica periodic, pe site-ul oficial al FMF, informații generale cu privire la implementarea	sezona; – verificare, обработку и валидацию документов, поданных клубами через систему SELC; – подготовку досье для рассмотрения Органом первой инстанции и, при необходимости, Апелляционным органом; – поддержание контактов с администрацией УЕФА по всем вопросам, связанным с документацией по лицензированию и мониторингу; – организацию при необходимости выездных мониторинговых визитов в клубы и на их инфраструктурные объекты; – взаимодействие с другими подразделениями ФМ (юридическим, финансовым, техническим, департаментом соревнований и т.п.) для комплексного подхода к лицензированию. 6. Основные принципы Процесс лицензирования и мониторинга базируется на следующих принципах: – Независимость – члены OPI и OA принимают решения без внешнего давления и интересов; – Объективность – решения основываются на документах, фактах и критериях, закреплённых в регламентах; – Конфиденциальность – сведения и документы, представленные клубами, используются исключительно в целях лицензирования и мониторинга и не раскрываются третьим лицам без законных оснований; – Равное обращение – все клубы оцениваются по единым правилам и критериям; – Прозрачность и ответственность – ФМ и клубы осознают и принимают ответственность за свои действия и решения в рамках системы лицензирования. 7. Качество процесса лицензирования ФМ принимает на себя обязательство: – внедрять и поддерживать требования Стандарта качества УЕФА по лицензированию клубов (издание 2025 года); – ежегодно проходить внешний аудит и (ре)сертификацию системы лицензирования у независимого международного органа; – постоянно совершенствовать внутренние процедуры, рабочие процессы и инструменты, используемые в лицензировании и мониторинге; – периодически публиковать на официальном сайте ФМ обобщённую информацию о ходе реализации системы, соблюдая при этом конфиденциальность данных клубов.
--	---

sistemului, respectând, în același timp, confidențialitatea datelor ale cluburilor.

8. Concluzii

Prin prezenta politică, Federația Moldovenească de Fotbal își reconfirmă angajamentul față de integritatea și dezvoltarea fotbalului național. Consolidarea Sistemului de Licențiere și extinderea monitorizării financiare, inclusiv asupra cluburilor care nu participă în competițiile UEFA, reprezintă pași concreți în direcția profesionalizării și stabilității fotbalului moldovenesc.

Sistemul de Licențiere a Cluburilor de Fotbal FMF rămâne un mecanism esențial pentru:

- profesionalizarea cluburilor;
- protejarea integrității competițiilor;
- asigurarea sustenabilității financiare;
- creșterea încrederii suporterilor, sponsorilor și partenerilor în fotbalul din Republica Moldova.

8. Заключительные положения

Настоящей Политикой Федерация футбола Молдовы подтверждает свою приверженность принципам целостности и развития национального футбола. Укрепление Системы лицензирования и расширение финансового мониторинга, включая клубы, не участвующие в соревнованиях УЕФА, являются конкретными шагами на пути к профессионализации и финансовой устойчивости молдавского футбола.

Система лицензирования футбольных клубов ФФМ остаётся важнейшим механизмом для:

- профессионального развития клубов;
- защиты целостности и справедливости соревнований;
- обеспечения финансовой устойчивости;
- укрепления доверия болельщиков, спонсоров и партнёров к футболу в Республике Молдова.

**Vicepreședinte FMF/
Administratorul sistemului de licențiere**

Ion Poalelungi